

**SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL**  
**MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO**  
**UNIVERSIDADE FEDERAL DO RIO GRANDE - FURG**  
**SECRETARIA EXECUTIVA DOS CONSELHOS**

**DELIBERAÇÃO Nº 022/2018**  
**CONSELHO DE ENSINO, PESQUISA, EXTENSÃO E ADMINISTRAÇÃO**  
**EM 06 DE ABRIL DE 2018**

Dispõe sobre o Plano de  
Internacionalização da FURG.

O CONSELHO DE ENSINO, PESQUISA, EXTENSÃO E ADMINISTRAÇÃO - COEPEA, tendo em vista decisão tomada em reunião do dia 06 de abril de 2018, Ata 090, em conformidade ao constante no processo nº 23116.001486/2018-39,

**DELIBERA:**

**Art.1º** Aprovar o Plano de Internacionalização da FURG, conforme anexo.

**Art. 2º** A presente Deliberação entra em vigor na data de sua aprovação.

Profª. Drª. Cleuza Maria Sobral Dias  
PRESIDENTA DO COEPEA



**Universidade Federal do Rio Grande – FURG**

**PLANO DE INTERNACIONALIZAÇÃO DA  
UNIVERSIDADE FEDERAL DO RIO GRANDE – FURG  
(PI-FURG/2018-2029)**



**Rio Grande, 2018.**

## **COMISSÃO TEMPORÁRIA DE INTERNACIONALIZAÇÃO**

Ednei Gilberto Primel

Eduardo Resende Secchi

Gionara Tauchen

Karina da Silva Molina

Marcelo Gonçalves Montes D'Oca

Maurício Magalhães Mata

Milton Lafourcade Asmus (Presidente)

Newton Nyamasege Marube

Nicole Marques Feijó

**PI-FURG/2018-2029**

## SUMÁRIO

1. Introdução.....	5
2. A Internacionalização da FURG e sua relação com o Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) ..	5
3. O Âmbito da Internacionalização na FURG .....	5
4. A Política de Internacionalização da FURG .....	6
5. O Plano de Internacionalização da FURG (PI-FURG) .....	7
6. Eixos de ação estratégica.....	7
7. As ações propostas, aninhadas nos Eixos Estratégicos .....	9
7.1. Eixo I - Estabelecer diretrizes para a elaboração de Planos Estratégicos de Internacionalização .....	9
7.2. Eixo II – Fortalecer a inserção e a visibilidade internacional da FURG.....	10
7.3. Eixo III - Ampliar a participação de estudantes e servidores da FURG em cursos de graduação e de pós-graduação, bem como em diferentes ações acadêmicas e administrativas em instituições estrangeiras	12
7.4. Eixo IV - Potencializar a participação de estudantes, pesquisadores e docentes estrangeiros aos cursos de graduação e pós-graduação da FURG, assim como em diferentes ações acadêmicas e administrativas .	16
7.5. Eixo V - Incentivar as oportunidades de formação em regime de cotutela com dupla titulação no exterior.....	17
7.6. Eixo VI - Intensificar as interações da FURG com a sociedade e o poder público, com o objetivo de ampliar o fomento às ações de internacionalização.....	18
7.7. Eixo VII - Ampliar a participação da FURG em publicações em periódicos, livros e eventos internacionais.....	19
7.8. Eixo VIII - Consolidar um centro de coordenação e suporte à internacionalização da FURG.....	20
8. Um Plano para o Futuro – Avaliação .....	20

## 1. Introdução

A Universidade Federal do Rio Grande - FURG expressa-se como um sistema acadêmico integrado, concebido, estruturado e desenvolvido, tendo como referências sua *visão, missão, política oficial* e políticas específicas complementares, embasadas em princípios orientadores. A Universidade Federal do Rio Grande - FURG tem por objetivo estratégico institucional promover a educação plena, enfatizando uma formação geral que contemple a técnica e as humanidades, que seja capaz de despertar a criatividade e o espírito crítico, fomentando as ciências, as artes e as letras, propiciando os conhecimentos necessários para o desenvolvimento humano e para a vida comunitária. Assim, é missão da FURG servir com elevada qualidade, orientada por princípios éticos e democráticos, de modo que o resultado de sua ação educativa tenha impacto na comunidade e contribua para a melhoria da qualidade de vida dos indivíduos e para o desenvolvimento regional. Os Ecossistemas Costeiros e Oceânicos são o campo estratégico de atuação da FURG, que busca produzir, organizar e disseminar o conhecimento sobre os processos, as complexidades, o dinamismo e a sustentabilidade destes ambientes através do ensino, da pesquisa e da extensão.

A partir da primeira década deste século, muitas mudanças potencializaram sua ampliação: a adesão ao Programa de Apoio a Planos de Reestruturação e Expansão das Universidades Federais (REUNI), implantado a partir de 2008, ampliando a infraestrutura, o número de estudantes, de docentes, de técnicos administrativos em educação, de cursos de graduação e de pós-graduação; a mudança no Estatuto da FURG, aprovado pelo MEC por meio da Portaria nº 301, de 16.04.08, que estruturou as Unidades Acadêmicas e, posteriormente, a Resolução nº 014/2017 do Conselho Universitário que dispõe sobre a alteração no Regimento Interno da Reitoria e a definição da estrutura organizacional mínima nos campi situados fora do município do Rio Grande.

Neste processo, a convergência da organização e da gestão das Unidades Acadêmicas com o Projeto Pedagógico Institucional (PPI) e o Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) da FURG foram fundamentais. Observou-se o esforço das Unidades Acadêmicas na realização dos concursos, prevendo a contratação de doutores e a sistematização dos Planos de Capacitação, focando a formação continuada e permanente dos docentes, condições que potencializaram a proposição e a aprovação de novos programas de pós-graduação e, também, a ampliação das oportunidades de internacionalização com a realização de doutorado sanduíche, incluindo aqueles em regime de cotutela, ou pleno no exterior, bem como estágios pós-doutorais.

## 2. A Internacionalização da FURG e sua relação com o Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI)

A FURG, em observância à sua inserção local/regional e nacional/global, busca cumprir sua missão a partir dos objetivos estratégicos que constituem o planejamento de longo prazo, dentre eles, desenvolver e consolidar as políticas de internacionalização da Universidade.

Nesse sentido, o Plano de Desenvolvimento Institucional – PDI 2015/2018 foi constituído por meio da definição de objetivos e estratégias, distribuídas entre eixos norteadores, dentre os quais se destaca o da Gestão Institucional, que tem como um de seus objetivos: ampliar a inserção regional, nacional e global da Universidade. Suas estratégias consistem em: consolidar a Secretaria de Relações Internacionais; expandir os intercâmbios com universidades e institutos de pesquisa; ampliar os intercâmbios com instituições públicas e privadas de fomento à cultura, ciência e tecnologia; difundir a missão institucional e suas ações; e fortalecer a imagem institucional.

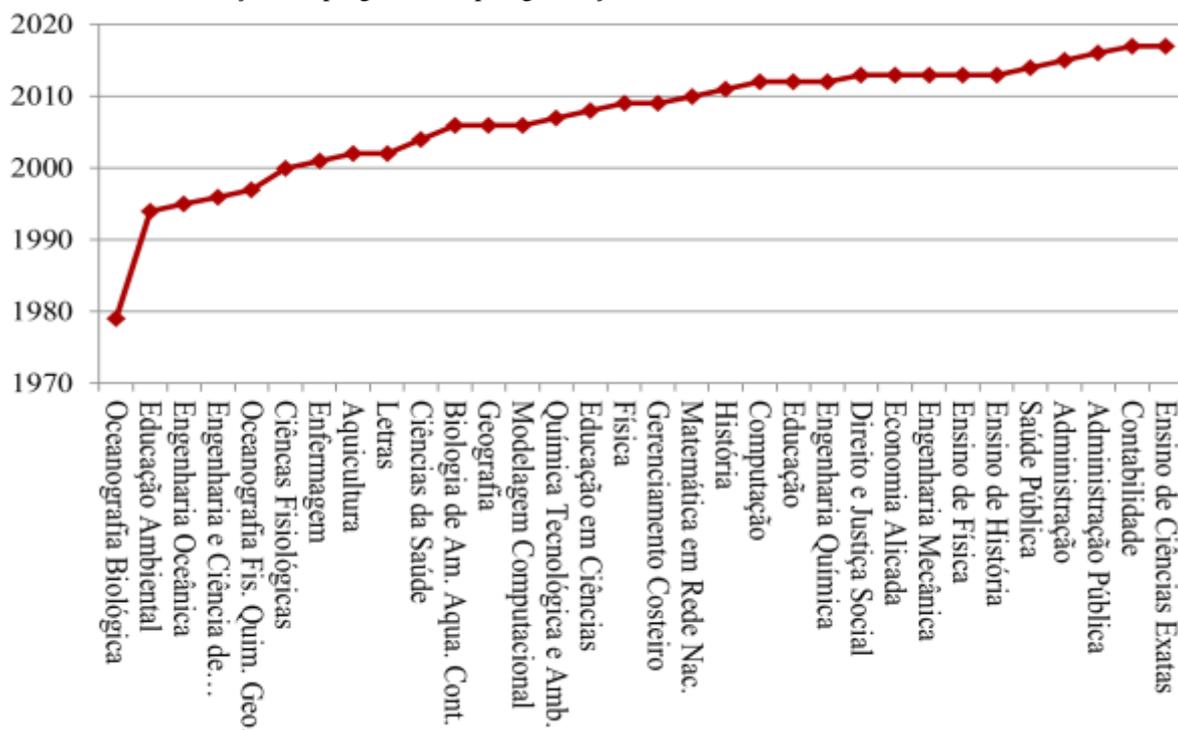
Dentre os Programas Institucionais Transversais, destaca-se o Programa Institucional Transversal de Mobilidade Acadêmica e Internacionalização da Universidade. Ele tem por finalidade estimular e acompanhar a mobilidade acadêmica e a dupla diplomação, por meio de intercâmbios nacionais e internacionais, além de criar condições para intercâmbios científicos e tecnológicos internacionais nas atividades acadêmicas da FURG.

Esses programas consistem num conjunto de iniciativas de caráter continuado e permanente, que visam garantir o alcance dos objetivos e estratégias definidos no Plano de Desenvolvimento Institucional 2015/2018, através da concentração de esforços e recursos institucionais. São revisados e readequados a cada novo período do PDI, em consonância com a missão, a visão e as diretrizes estabelecidas no Projeto Pedagógico Institucional – PPI 2011/2022 da FURG. Nesse âmbito, o Plano de Internacionalização da FURG (PI-FURG) configura-se como um instrumento de suporte ao PDI, no que se refere ao seu desenvolvimento e implementação.

## 3. O Âmbito da Internacionalização na FURG

Os processos de internacionalização da Universidade Federal do Rio Grande-FURG estão especialmente vinculados às atividades da pesquisa e pós-graduação e, mais recentemente, à graduação. No âmbito da pós-graduação, a Universidade vem progressivamente consolidando, qualificando e ampliando o número de cursos de mestrado e de doutorado. Contudo, embora a Universidade tenha sido criada em 1969, o primeiro Programa de Pós-graduação, Oceanografia Biológica, teve início 10 anos depois, e o segundo, Educação Ambiental, em 1994. Ou seja, a organização da pós-graduação *stricto sensu* na FURG, se considerarmos o período de criação da maioria dos programas, é recente, pois se situa no início deste século.

Gráfico1- Ano de criação dos programas de pós-graduação da FURG



Fonte: PROPESP

Destaca-se que, no ano de 2013, com a criação dos novos Programas, todas as Unidades Acadêmicas foram contempladas com cursos *stricto sensu*, expandindo as áreas de pesquisa e de formação pós-graduada. Na Avaliação Trienal da CAPES de 2013, foram avaliados 21 Programas, envolvendo 21 cursos de Mestrado e 11 de Doutorado.

Na avaliação quadrienal da CAPES (2013-2016), a internacionalização da pós-graduação da FURG aparece de forma destacada, especialmente junto aos programas notas 5, 6 e 7, na participação ativa em programas e projetos brasileiros e estrangeiros de cooperação, na atração de estudantes estrangeiros, na realização de pós-doutorado no exterior, doutorado sanduíche e no incentivo ao doutorado em cotutela e dupla diplomação. No ano de 2016, registra-se a participação dos programas de pós-graduação da FURG nos seguintes programas de internacionalização vinculados à CAPES: Humboldt, PGCI, AULP, Estágio Pós-doutoral, CAPES/UEDELAR, COFECUB, PVE, DAAD, CAPES/DGPU, CAPES/FCT e CIÊNCIAS DO MAR. Observa-se, por meio das avaliações sistemáticas da CAPES, que a inserção internacional, do ponto de vista da produção do conhecimento, converge com o resultado da avaliação dos programas de pós-graduação, sendo destacada a excelência na área das *Ciências do Mar*.

Para além das ações de pesquisa e pós-graduação, a FURG possui iniciativas de internacionalização relacionadas à graduação e à inserção da FURG em organismos e órgão internacionais de cooperação institucional, na sua maioria, formalizadas por meio de convênios de cooperação gerais ou em temas específicos. No que se refere às ações de suporte à graduação, a FURG participa de vários programas institucionalizados de mobilidade acadêmica, com destaque para os programas BRAMEX (Brasil-México), BRACOL (Brasil-Colômbia) no âmbito do Grupo Coimbra de Universidades Brasileiras (GCUB), PEC-G (Programa Estudante Convênio) do Ministério de Relações Exteriores, PLI (Programa de Licenciaturas Internacionais) da CAPES e Programa Santander.

Com relação à inserção da FURG em organismos internacionais de cooperação institucional, cabe destacar a participação da FURG no Grupo Coimbra de Universidades Brasileiras (GCUB), Associação Grupo Montevidéu de Universidades (AUGM), Grupo Tordesillas e Associação de Universidades de Língua Portuguesa (AULP).

#### 4. A Política de Internacionalização da FURG

Considerando, entre outros aspectos, que a internacionalização das Instituições de Educação Superior deve orientar-se por princípios que regem as relações internacionais brasileiras e que a internacionalização é necessária à consecução das finalidades da Educação Superior, a FURG instituiu em março de 2018 sua *Política de Internacionalização*. Ela se estabelece na instituição conjuntamente com outros importantes instrumentos de gestão e indução à internacionalização: elaboração da Política de Mobilidade e da Política Linguística. A Política de Internacionalização da FURG tem por princípios basais a Cooperação, Reciprocidade, Transparência, Flexibilidade Curricular, Excelência e Mobilidade Acadêmica. Os objetivos da Política de Internacionalização da FURG estão definidos como:

- (1) estabelecer diretrizes para a elaboração de Planos Estratégicos de Internacionalização;
- (2) fortalecer a inserção e a visibilidade internacional da FURG;
- (3) ampliar a participação de estudantes e servidores da FURG em cursos de graduação e de pós-graduação, bem como em diferentes ações acadêmicas e administrativas em instituições estrangeiras;
- (4) potencializar a participação de estudantes, pesquisadores e docentes estrangeiros aos cursos de graduação e pós-graduação da FURG, assim como em diferentes ações acadêmicas e administrativas;
- (5) incentivar as oportunidades de formação em regime de cotutela com dupla titulação no exterior;
- (6) intensificar as interações da FURG com a sociedade e o poder público, com o objetivo de ampliar o fomento às ações de internacionalização;
- (7) ampliar a participação da FURG em publicações em periódicos, livros e eventos internacionais.

Adicionalmente, a Política de Internacionalização da FURG estabelece as diretrizes para a estruturação de um centro de coordenação e suporte à internacionalização da FURG, na forma de uma Secretaria de Relações Internacionais (REINTER).

## 5. O Plano de Internacionalização da FURG (PI-FURG)

Para o alcance dos objetivos da Política de Internacionalização é necessário um conjunto de ações políticas, técnicas e administrativas a serem propostas e executadas em vários âmbitos do sistema universitário da FURG, e em organismos fora da FURG, mas que compõem o conjunto das relações estabelecidas pela universidade. São, portanto, ações diversas, executadas em múltiplos espaços internos e externos a FURG que, para atuarem de forma interativa e positiva, necessitam ser integradas, coordenadas e harmonizadas. Nesse sentido, assume-se a necessidade da integração das ações, através da elaboração de um plano estratégico de internacionalização, concebido como Plano de Internacionalização da Universidade Federal do Rio Grande (PI-FURG). Ele atende, diretamente, ao primeiro objetivo da Política de Internacionalização da FURG.

O PI-FURG está concebido através da consideração do “espírito *universitas*” inerente ao âmbito acadêmico em que será estabelecido e implementado, o que significa dizer que se configura como um elemento de suporte às ações institucionais de internacionalização do ensino, pesquisa e extensão em todas as áreas do conhecimento. Trata-se, portanto, de um instrumento de abrangência horizontal, mas que, eventualmente, destaca segmentos universitários mais diretamente relacionados à internacionalização, por questões temporais ou circunstanciais. Exemplos de tais destaques são os projetos de pesquisa desenvolvidos em redes de cooperação internacional, os programas de mobilidade de graduação e pós-graduação e os programas de pós-graduação em regime de cotutela e dupla titulação.

O PI-FURG está estruturado na forma de *ações*, eventualmente aninhadas em *eixos estratégicos* que possam agregá-las de acordo com a sua tipologia dominante. O caráter tipológico dos programas está concebido de forma bastante flexível e pretende atender a um conjunto de ações necessárias a uma condição ou motivação que pode ser permanente ou temporária, sempre balizada pela Política de Internacionalização da Universidade. Pode reunir, por exemplo, entre outras, ações de curto prazo (uma classificação temporal) ou ações de pós-graduação (uma classificação por setor acadêmico).

As ações e eventuais programas estão organizados e apresentados no PI-FURG em um formato que tenta descrever os seguintes aspectos:

- (1) Racionalidade da ação
- (2) Objetivo(s) da Política de Internacionalização da FURG a que atende;
- (3) Projeção temporal (curto, médio e longo prazo);
- (4) A condução das ações/programas (liderança, coordenação e acompanhamento);
- (5) Indicadores da ação;
- (6) Fontes e formas de financiamento;
- (7) Metas da ação;
- (8) Resultados esperados;

## 6. Eixos de ação estratégica

O plano de ação decorrente da proposição da Política de Internacionalização, entendida como o processo estratégico de interação internacional nos campos da formação, da pesquisa, da produção e popularização do conhecimento, da cultura e da inovação. Assumimos este plano como instrumento de gestão que nos auxiliará a direcionar as ações prioritárias, a orientar as estratégias e monitorá-las, bem como sistematizar indicadores que nos possibilitem regular os efeitos da Política de Internacionalização, renovando os compromissos internos e externos da universidade.

Para alcançar os objetivos previstos na Política de Internacionalização, a FURG atuará em 8 eixos de ação estratégica de internacionalização coincidentes com os objetivos gerais definidos na Política de Internacionalização. São eles:

### 1- *Estabelecer diretrizes para a elaboração de Planos Estratégicos de Internacionalização*

Embora o PI-FURG seja composto, primariamente, de ações discretas, é sempre interessante, quando possível, que ações diretamente relacionadas ou com mesma tipologia sejam combinadas na forma de planos. Tal configuração facilita a coordenação das ações ou sua avaliação pelo órgão universitário responsável pelos planos propostos. O próprio encaminhamento administrativo do PI-FURG relacionado a sua aprovação e implementação está considerado nesse eixo. Outros planos aqui considerados envolvem temas de incentivo à mobilidade acadêmica e planos de capacitação institucional para a internacionalização.

### 2- *Fortalecer a inserção e a visibilidade internacional da FURG*

Atualmente a FURG conta com 62 acordos internacionais com instituições da Europa, Américas, Oceania e África. O objetivo seria de (1) ampliar os acordos, prioritariamente em países e continentes com os quais a FURG ainda não tem convênios e que sejam referência internacional nas áreas de atuação dos programas de pós-graduação congêneres; e (2) consolidar e fortalecer os acordos existentes por meio do desenvolvimento de projetos de cooperação, doutorado em cotutela e dupla titulação, captação de professor visitante estrangeiro e realização de pós-doutorados.

Insera-se, também, neste eixo de atuação, a participação da FURG em associações nacionais de projeção internacional e associações internacionais, a exemplo do Grupo Coimbra de Universidades (GCUB), Associação das Universidades de Língua Portuguesa (AULP), Grupo Tordesilhas, Associação Universitária Grupo Montevideu (AUGM), entre outros.

### 3- *Ampliar a participação de estudantes e servidores da FURG em cursos de graduação e de pós-graduação, bem como em diferentes ações acadêmicas e administrativas em instituições estrangeiras*

É inegável o ganho de qualidade acadêmica institucional para universidades capazes de propiciar experiências internacionais de intercâmbio para seus estudantes, professores e pessoal administrativo. A ampliação da participação de estudantes e servidores da FURG em atividades acadêmicas e administrativas em instituições estrangeiras envolve uma série de ações detalhadas no PI-FURG. Elas incluem a ampliação e consolidação dos programas de mobilidade de graduação e pós-graduação, capacitação de estudantes e servidores para a mobilidade e a prospecção e ampliação de acordos internacionais para o apoio da participação.

### 4- *Potencializar a participação de estudantes, pesquisadores e docentes estrangeiros aos cursos de graduação e pós-graduação da FURG, assim como em diferentes ações acadêmicas e administrativas*

Esse eixo estratégico do Plano de Internacionalização envolve múltiplas ações relacionadas à mobilidade, mas, de forma destacada, deve estabelecer as condições necessárias na FURG para os processos de atração, eventual fixação e boa eficácia da participação de estudantes, pesquisadores e docentes estrangeiros aos cursos de graduação e pós-graduação da FURG, assim como em diferentes ações acadêmicas e administrativas.

As ações envolvem a consolidação e ampliação de programas de mobilidade internacionais dos quais a FURG é participante, expansão de avenças internacionais que facilitem o processo de intercâmbio, ações de divulgação das atividades e facilidades da FURG no exterior, oferta de cursos de graduação e pós-graduação em língua estrangeira, entre outras.

### 5- *Incentivar as oportunidades de formação em regime de cotutela com dupla titulação no exterior*

As ações neste eixo estratégico configuram-se num âmbito avançado da cooperação acadêmica internacional. O regime de cotutela com dupla titulação, em última instância, configura-se como o reconhecimento mútuo da qualidade ou excelência pretendida em programas de pós-graduação. Para além disso, programas de pós-graduação em regime de cotutela tendem a prover as condições de cooperação científica internacional entre orientadores ou tutores de teses, elevando a possibilidade de ampliação da integração via projetos de pesquisa. Cabe comentar, para um proposto regime de cotutela, a importância do eventual oferecimento de disciplinas de pós-graduação em língua estrangeira na FURG.

### 6- *Intensificar as interações da FURG com a sociedade e o poder público, com o objetivo de ampliar o fomento às ações de internacionalização*

Em um momento em que os principais temas e problemas da humanidade possuem um caráter global, é importante a consideração da internacionalização tendo em conta a inserção social desta ação. Nesse sentido o PI-FURG aporta ações que envolvem as interações da FURG com a sociedade e o poder público. Tais ações estão direcionadas, de forma não exclusiva, à participação da FURG em comissões ou comitês governamentais envolvidos com temas internacionais e no estabelecimento ou aprimoramento de eventos de aproximação universidade/sociedade no tema. Nesse sentido, são tratados de forma destacada os aspectos de integração cultural inerentes às ações internacionais de caráter social.

7- *Ampliar a participação da FURG em publicações em periódicos, livros e eventos internacionais e consórcios internacionais de pesquisa*

A ampliação da participação da FURG em publicações em periódicos, livros, eventos e consórcios internacionais de pesquisa pode ser tomada como um indicador integrado da capacidade de internacionalização da universidade, com destaque aos seus grupos de pesquisa e seus cursos de pós-graduação. No caso da pós-graduação, a inserção internacional da produção científica e, em última instância, dos próprios programas de pós-graduação é fator crucial para as avaliações sistemáticas por parte da CAPES. Particularmente, cursos de nível seis e sete só atingem tal condição de excelência a partir do estabelecimento de um nível de produção e inserção internacionais avançado. Adicionalmente, o PI-FURG trata de ações de capacitação voltadas para a produção científica internacional, que passam pela oferta de cursos de língua estrangeira e por serviços de tradução e revisão de produção científica em língua estrangeira.

8- *Estabelecer as diretrizes para a estruturação de um centro de coordenação e suporte à internalização da FURG*

Esse eixo estratégico está focado, pelo menos, nesta versão inicial do PI-FURG, na criação de uma Secretaria de Relações Internacionais (REINTER) na FURG. No caso presente, a criação se daria pela promoção da atual Assessoria de Relações Internacionais para a condição de Secretaria. No plano, a REINTER possui uma condição destacada com relação à execução, coordenação ou supervisão de várias ações propostas em todos os eixos estratégicos. Nesse sentido torna-se importante a sua adequada estruturação e evolução processual para o suporte necessário aos múltiplos temas supramencionados de internacionalização no PI-FURG.

## 7. As ações propostas, aninhadas nos Eixos Estratégicos

### 7.1. Eixo I - Estabelecer diretrizes para a elaboração de Planos Estratégicos de Internacionalização

#### *Ações Propostas*

#### 1- *Criação da Comissão Temporária de Internacionalização*

Racionalidade: A criação de uma Comissão Temporária de Internacionalização tem o objetivo de gerar um órgão funcional para elaborar uma versão propositiva de um Plano de Internacionalização da FURG.

Programa Relacionado: Não se aplica

Resultados Esperados: Elaboração e aprovação do Plano de Internacionalização da FURG, com base na Política de Internacionalização da Universidade

Metas: Política e plano aprovados em 31 de março de 2018

Indicadores da Ação: Número e frequência de reuniões da Comissão

Responsável pela Realização: Reitoria

Responsável pela Coordenação: Secretaria de Relações Internacionais (REINTER)

Responsável pela Supervisão: Gabinete do Reitor

Financiamento: FURG

#### 2- *Integrar o Plano de Internacionalização (PI) ao Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI)*

Racionalidade: O Plano de Internacionalização (PI) visa contribuir com a instrumentalização do planejamento da FURG (PDI) integrando-se em suas ações e no âmbito de seus objetivos institucionais.

Programa Relacionado: PDI-FURG

Resultados Esperados: PI-FURG integrado no PDI-FURG

Metas: PI-FURG presente em nova versão do PDI em 2022.

Indicadores da Ação: PI-FURG considerado no PDI-FURG

Responsável pela Realização: Comissão dedicada à ação

Responsável pela Coordenação: Pró-Reitoria de Planejamento e Desenvolvimento (PROPLAD)

Responsável pela Supervisão: Pró-Reitoria de Planejamento e Desenvolvimento (PROPLAD)

Financiamento: FURG

#### 3- *Elaborar Plano de Atração e Fixação de Docentes e de Pesquisadores do Exterior*

Racionalidade: A atração e fixação de docentes do exterior na FURG, temporária ou permanentemente é uma ação que visa contribuir para a internacionalização da Universidade e eventual qualificação de programas de graduação e pós-graduação, assim

como dos processos formativos e produção do conhecimento nos grupos de pesquisa. Também aprimora ações já existentes como a contratação de Professor Visitante Estrangeiro ou brasileiro com experiência formal no exterior.

Programa Relacionado: Não se aplica

Resultados Esperados: Plano incluído no Plano de Internacionalização (PI)

Metas: Plano proposto em outubro de 2018

Indicadores da Ação: Plano incluído no PI

Responsável pela Realização: Pró-Reitoria de Pesquisa e Pós-Graduação (PROPEP), Pró-Reitoria de Gestão de Pessoas (PROGEP)

Responsável pela Coordenação: Pró-Reitoria de Pesquisa e Pós-Graduação (PROPEP)

Responsável pela Supervisão: Secretaria de Relações Internacionais (REINTER)

Financiamento: FURG

#### 4- *Propor Plano de Atração de Discentes (graduação e pós-graduação) do Exterior*

Racionalidade: A atração de estudantes estrangeiros, por meio de programas de mobilidade ou por ações espontâneas, trabalha para a internalização da FURG, incrementando troca de experiências acadêmicas e culturais. É um ponto fundamental no âmbito da política de internacionalização.

Programa Relacionado: Edital Livre da REINTER, outros programas de mobilidade

Resultados Esperados: Plano de Atração incluído no Plano de Internacionalização (PI)

Metas: Plano proposto em outubro de 2018

Indicadores da Ação: Plano incluído no PI

Responsável pela Realização: Pró-Reitoria de Pesquisa e Pós-Graduação (PROPEP), Pró-Reitoria de Graduação (PROGRAD)

Responsável pela Coordenação: Secretaria de Relações Internacionais (REINTER)

Responsável pela Supervisão: Secretaria de Relações Internacionais (REINTER)

Financiamento: FURG

## 7.2. Eixo II – Fortalecer a inserção e a visibilidade internacional da FURG

### *Ações Propostas*

#### 1- *Incentivar a Participação da FURG em Eventos Internacionais*

Racionalidade: A participação da FURG em Eventos Internacionais possibilita maior visibilidade internacional à Universidade, além de oferecer oportunidades para a atualização de conhecimentos e a incorporação de novos modos ou modelos de gestão.

Programa Relacionado: Não se aplica.

Resultados Esperados: Participação em eventos como elementos de visibilidade, cooperação e obtenção de experiências.

Metas: Número crescente de participações até 2021

Indicadores da Ação: Número de participações

Responsável pela Realização: Secretaria de Relações Internacionais (REINTER), Pró-Reitoria de Pesquisa e Pós-Graduação (PROPEP), Pró-Reitoria de Planejamento e Administração (PROPLAD)

Responsável pela Coordenação: Secretaria de Relações Internacionais (REINTER)

Responsável pela Supervisão: Gabinete do Reitor

Financiamento: FURG, Agências de Fomento, Redes de Internacionalização

#### 2- *Gerar material bi/tri lingue de divulgação da FURG para as redes internacionais que participa*

Racionalidade: O material bi/tri lingue de divulgação da FURG para as redes internacionais que participa ajuda a difundir a missão institucional e as ações da Universidade, bem como auxilia sua inserção regional, nacional e global.

Programa Relacionado: Não se aplica.

Resultados Esperados: Elementos de divulgação em multimídias bilíngues ou trilingues atualizados e disponíveis para divulgação; produção de vídeo Institucional em Idioma Estrangeiro.

Metas: Pelo menos um folder e um vídeo institucional em 2018, ampliação permanente do conjunto de materiais de divulgação até 2029. Todos os sites dos programas de pós-graduação e grupos de pesquisa versados para língua estrangeira em 2018.

Indicadores da Ação: Número de elementos de divulgação produzidos e aprovados

Responsável pela Realização: Secretaria de Comunicação Social (SECOM), Pró-Reitoria de Pesquisa e Pós-Graduação (PROPEP), Núcleo de Tecnologia da Informação (NTI)

Responsável pela Coordenação: Secretaria de Comunicação Social (SECOM)

Responsável pela Supervisão: Secretaria de Relações Internacionais (REINTER) e

Gabinete do Reitor

Financiamento: FURG

#### 3- *Manter a Participação da FURG no Colégio de Gestores de Relações Internacionais das Instituições Federais de Ensino Superior (CGRIFES)*

Racionalidade: A Participação da FURG no Colégio de Gestores de Relações Internacionais das Instituições Federais de Ensino Superior (CGRIFES) auxilia no fortalecimento da imagem institucional da Universidade no âmbito da internacionalização. O CGRIFES configura-se como parte da estrutura organizacional da Associação Nacional dos Dirigentes das Instituições Federais de Ensino Superior (ANDIFES), representante oficial das universidades federais na interlocução com o governo federal, associações de professores, técnico-administrativos, estudantes e com a sociedade em geral.

Programa Relacionado: Não se aplica.

Resultados Esperados: Ter no CGRIFES uma via de visibilidade e cooperação para temas internacionais.

Metas: Cem por cento de participação nas reuniões do CGRIFES

Indicadores da Ação: Frequência de participação em reuniões do CGRIFES

Responsável pela Realização: Secretaria de Relações Internacionais (REINTER)

Responsável pela Coordenação: Secretaria de Relações Internacionais (REINTER)

Responsável pela Supervisão: Gabinete do Reitor

Financiamento: FURG

#### 4- *Incrementar participação da FURG na Associação das Universidades de Língua Portuguesa (AULP)*

Racionalidade: Incrementar a participação da FURG na Associação das Universidades de Língua Portuguesa (AULP), fortalecendo as interações lusófonas e a solidariedade nos processos de formação e de produção do conhecimento.

Programa Relacionado: Não se aplica.

Resultados Esperados: FURG com atividades na AULP

Metas: Atividades concretas a partir do 2º semestre de 2018

Indicadores da Ação: FURG com atividades na AULP

Responsável pela Realização: Secretaria de Relações Internacionais (REINTER), Pró-Reitoria de Pesquisa e Pós-Graduação (PROPEP)

Responsável pela Coordenação: Secretaria de Relações Internacionais (REINTER)

Responsável pela Supervisão: Gabinete do Reitor

Financiamento: FURG

#### 5- *Inclusão da FURG na Associação Universitária Ibero-americana de Pós-graduação (AUIP)*

Racionalidade: A inclusão da FURG na Associação Universitária Ibero-americana de Pós-graduação (AUIP) auxiliará o fortalecimento da imagem institucional da Universidade, bem como sua inserção regional, nacional e global, expandindo parcerias com instituições estrangeiras, reforçando as ações de pós-graduação.

Programa Relacionado: Não se aplica.

Resultados Esperados: FURG como membro da AUIP

Metas: Aderir à associação em 2018

Indicadores da Ação: FURG como membro da AUIP

Responsável pela Realização: Secretaria de Relações Internacionais (REINTER)

Responsável pela Coordenação: Secretaria de Relações Internacionais (REINTER)

Responsável pela Supervisão: Gabinete do Reitor

Financiamento: FURG

#### 6- *Aprimorar a Participação da FURG na Associação de Universidades Grupo Montevideu (AUGM)*

Racionalidade: Aprimorar a Participação da FURG na Associação de Universidades Grupo Montevideu (AUGM) auxiliará o fortalecimento da imagem institucional da Universidade, bem como sua inserção regional, nacional e global, expandindo parcerias com instituições estrangeiras.

Programa Relacionado: Não se aplica.

Resultados Esperados: FURG participando de programas e comitês técnicos/ administrativos da AUGM

Metas: Fazer parte de, pelo menos um comitê em 2018 e acessar programa de bolsas a partir 2019

Indicadores da Ação: Número de programas da AUGM com participação da FURG, número de bolsas obtidas por meio da AUGM.

Responsável pela Realização: Secretaria de Relações Internacionais (REINTER)

Responsável pela Coordenação: Secretaria de Relações Internacionais (REINTER)

Responsável pela Supervisão: Gabinete do Reitor

Financiamento: FURG, AUGM

#### 7- *Aprimorar a Participação da FURG na Associação Grupo Tordesillas de Universidades*

Racionalidade: Aprimorar a Participação da FURG na Associação Grupo Tordesillas de Universidades auxiliará o fortalecimento da imagem institucional da Universidade, bem como sua inserção regional, nacional e global, expandindo parcerias com instituições estrangeiras.

Programa Relacionado: Não se aplica.

Resultados Esperados: Participação da FURG em programas e comitês técnicos/ administrativos do Grupo Tordesillas.

Metas: Fazer parte de, pelo menos um comitê em 2018

Indicadores da Ação: Número de programas do Grupo Tordesillas com participação da FURG

Responsável pela Realização: Secretaria de Relações Internacionais (REINTER)

Responsável pela Coordenação: Secretaria de Relações Internacionais (REINTER)

Responsável pela Supervisão: Gabinete do Reitor

Financiamento: FURG, Grupo Tordesillas

#### 8- *Aprimorar a Participação da FURG na Associação Brasileira de Educação Internacional (FAUBAI)*

Racionalidade: Aprimorar a Participação da FURG na Associação Brasileira de Educação Internacional (FAUBAI) auxiliará o fortalecimento da imagem institucional da Universidade, bem como sua inserção regional, nacional e global, expandindo parcerias com instituições estrangeiras.

Programa Relacionado: Não se aplica.

Resultados Esperados: Participação atuante na FAUBAI

Metas: Apresentar uma comunicação em todas as conferências anuais da FAUBAI até 2029

Indicadores da Ação: Número de Comunicações em Conferências Anuais da FAUBAI

Responsável pela Realização: Secretaria de Relações Internacionais (REINTER)

Responsável pela Coordenação: Secretaria de Relações Internacionais (REINTER)

Responsável pela Supervisão: Gabinete do Reitor

Financiamento: FURG

#### 9- *Aprimorar a Participação da FURG no Grupo Coimbra de Universidades Brasileiras (GCUB)*

Racionalidade: A participação da FURG no Grupo Coimbra de Universidades Brasileiras (GCUB) auxiliará o fortalecimento da imagem institucional da Universidade, bem como sua inserção regional, nacional e global, expandindo parcerias com instituições estrangeiras.

Programa Relacionado: Não se aplica.

Resultados Esperados: FURG participando de programas e comitês técnicos/ administrativos do GCUB

Metas: Fazer parte de, pelo menos um comitê em 2018 e ampliar a participação nos programa de bolsas a partir 2019

Indicadores da Ação: Número de programas do GCUB com participação da FURG, número de bolsas obtidas por meio do GCUB.

Responsável pela Realização: Secretaria de Relações Internacionais (REINTER)

Responsável pela Coordenação: Secretaria de Relações Internacionais (REINTER)

Responsável pela Supervisão: Gabinete do Reitor

Financiamento: FURG, GCUB

### **7.3. Eixo III - Ampliar a participação de estudantes e servidores da FURG em cursos de graduação e de pós-graduação, bem como em diferentes ações acadêmicas e administrativas em instituições estrangeiras**

#### *Ações Propostas*

##### 1- *Ampliar a mobilidade no Programa BRACOL*

Racionalidade: parceria firmada entre a Associação Colombiana de Universidades (ASCUN) e o Grupo Coimbra de Universidades Brasileiras (GCUB). O objetivo do acordo é a promoção de mobilidade acadêmica entre os estudantes de graduação dos dois países, de forma a reconhecer os estudos desenvolvidos em ambas as instituições, adquirir uma visão mais rica e universalista de realidade.

Programa Relacionado: Programa BRACOL

Resultados Esperados: Número crescente de estudantes BRACOL FURG recebidos no exterior, até 2021.

Metas: em 2019, 10 estudantes, e em 2021, 12 estudantes

Indicadores da Ação: Número de estudantes participantes a cada ano

Responsável pela Realização: Secretaria de Relações Internacionais (REINTER) e Pró-Reitoria de Graduação (PROGRAD)

Responsável pela Coordenação: Secretaria de Relações Internacionais (REINTER)

Responsável pela Supervisão: Secretaria Grupo COIMBRA

Financiamento: Universidade anfitriã

## 2- *Ampliar a mobilidade no Programa BRAMEX*

Racionalidade: Acordo de Cooperação Acadêmica e Cultural promovido entre as instituições membros da Associação Nacional de Universidades e Instituições de Educação Superior da República Mexicana (ANUIES) e o Grupo Coimbra de Universidades Brasileiras (GCUB). Objetiva promover o intercâmbio de, a fim de propiciar aos estudantes de graduação a oportunidade de vivenciarem uma nova experiência comunicativa, cultural e acadêmica, aprimorando o seu currículo e estreitando laços institucionais.

Programa Relacionado: Programa BRAMEX

Resultados Esperados: Número crescente de estudantes BRAMEX FURG recebidos no exterior

Metas: em 2019, 10 estudantes, e em 2021, 12 estudantes

Indicadores da Ação: Número de estudantes participantes a cada ano

Responsável pela Realização: Secretaria de Relações Internacionais (REINTER) e Pró-Reitoria de Graduação (PROGRAD)

Responsável pela Coordenação: Secretaria de Relações Internacionais (REINTER)

Responsável pela Supervisão: Secretaria Grupo COIMBRA

Financiamento: Universidade anfitriã

## 3- *Ampliar a mobilidade no Programa de Licenciaturas Internacionais (PLI)*

Racionalidade: Ampliar a mobilidade no Programa de Licenciaturas Internacionais (PLI) da CAPES contribui para a busca da excelência dos cursos de graduação da FURG, bem como para a inserção internacional, expandindo seus intercâmbios e fortalecendo sua imagem institucional.

Programa Relacionado: Programa PLI (CAPES)

Resultados Esperados: Número crescente de estudantes PLI FURG recebidos no exterior

Metas: em 2019, 6 estudantes, e em 2021, 9 estudantes

Indicadores da Ação: Número de estudantes participantes a cada ano

Responsável pela Realização: Secretaria de Relações Internacionais (REINTER) e Pró-Reitoria de Graduação (PROGRAD)

Responsável pela Coordenação: Secretaria de Relações Internacionais (REINTER)

Responsável pela Supervisão: CAPES

Financiamento: CAPES

## 4- *Ampliar a mobilidade no Programa SANTANDER*

Racionalidade: O Programa de Bolsas Ibero-Americanas é uma iniciativa criada com o objetivo de promover o intercâmbio acadêmico anual de estudantes de graduação entre universidades de 10 países da região da Iberoamerica: Brasil, Argentina, Espanha, Chile, Colômbia, México, Peru, Portugal, Porto Rico e Uruguai.

Programa Relacionado: Programa de Bolsas Santander

Resultados Esperados: Número crescente de estudantes SANTANDER recebidos no exterior

Metas: Cinco estudantes em 2018, sete estudantes em 2019 e nove estudantes em 2021

Indicadores da Ação: Número de estudantes participantes a cada ano

Responsável pela Realização: Secretaria de Relações Internacionais (REINTER) e Pró-Reitoria de Graduação (PROGRAD)

Responsável pela Coordenação: Secretaria de Relações Internacionais (REINTER)

Responsável pela Supervisão: Banco Santander

Financiamento: Banco Santander

## 5- *Inclusão da FURG no Programa ESCALA*

Racionalidade: Participar do Programa ESCALA da Associação de Universidades Grupo Montevideú (AUGM), contribui para a busca da excelência dos cursos de graduação e pós-graduação da FURG, bem como para o aumento de sua visibilidade científico-acadêmica e inserção internacional, expandindo seus intercâmbios e fortalecendo sua imagem institucional.

Programa Relacionado: ESCALA de Gestores e Administradores, ESCALA de Docentes, ESCALA de Pós-graduação e ESCALA de Graduação

Resultados Esperados: Número crescente de participantes recebidos no exterior

Metas: Cinco participantes em 2018, sete participantes em 2019 e oito participantes em 2021

Indicadores da Ação: Número de participantes a cada ano

Responsável pela Realização: Pró-Reitoria de Graduação (PROGRAD), Pró-Reitoria de Pesquisa e Pós-Graduação (PROPESP), Pró-Reitoria de Gestão de Pessoas (PEOGEP).

Responsável pela Coordenação: Secretaria de Relações Internacionais (REINTER)

Responsável pela Supervisão: AUGM

Financiamento: FURG e universidades anfitriãs

## 6- *Ofertar intercâmbio com universidades conveniadas com a FURG através do EDITAL LIVRE*

**Racionalidade:** O EDITAL LIVRE de internacionalização pretende, em edital único, oferecer, a cada semestre, o conjunto de universidades conveniadas com possibilidade de receber estudantes de mobilidade acadêmica. Com cronograma fixo, o EDITAL LIVRE pode integrar ações e trabalhar para a eficácia do processo de seleção à mobilidade internacional.

**Programa Relacionado:** EDITAL LIVRE de internacionalização da FURG

**Resultados Esperados:** Número crescente de estudantes recebidos no exterior, através do EDITAL LIVRE

**Metas:** 2 participantes em 2018, 4 participantes em 2019 e 6 participantes em 2021

**Indicadores da Ação:** Número de participantes a cada ano

**Responsável pela Realização:** Secretaria de Relações Internacionais (REINTER)

**Responsável pela Coordenação:** Secretaria de Relações Internacionais (REINTER)

**Responsável pela Supervisão:** Secretaria de Relações Internacionais (REINTER)

**Financiamento:** FURG/universidades parceiras

#### 7- *Calendário permanente de mobilidade (EDITAIS)*

**Racionalidade:** O estabelecimento de um calendário permanente para o lançamento de editais e ações relacionadas permite um procedimento estável e previsível para a prospecção, seleção e implementação da mobilidade internacional. Algo que deve facilitar as ações de planejamento e gestão da internacionalização pela REINTER.

**Programa Relacionado:** Todos os programas de mobilidade institucional (P. ex. Programa BRAMEX e BRACOL).

**Resultados Esperados:** Maior agilidade e sustentabilidade dos programas de mobilidade

**Metas:** Estabelecer calendário permanente em 2018.

**Indicadores da Ação:** Calendário estabelecido e adotado pela REINTER, número de estudantes em programas de intercâmbio.

**Responsável pela Realização:** Secretaria de Relações Internacionais (REINTER).

**Responsável pela Coordenação:** Secretaria de Relações Internacionais (REINTER).

**Responsável pela Supervisão:** Secretaria de Relações Internacionais (REINTER).

**Financiamento:** FURG

#### 8- *Estabelecer Programa de Estágios no Exterior*

**Racionalidade:** A realização de estágios (obrigatórios ou não) no exterior possui o potencial de qualificar a formação de estudantes de graduação e pós-graduação com informações técnico-científicas e experiências em diferentes contextos acadêmicos. Da mesma forma, a realização do estágio pode dar início a uma cooperação internacional entre grupos de pesquisa.

**Programa Relacionado:** Não se aplica

**Resultados Esperados:** Estudantes estagiários com qualidade adicional em sua formação de graduação ou pós-graduação.

**Metas:** Programa estabelecido em 2018

**Indicadores da Ação:** Programa estabelecido, número de estágios

**Responsável pela Realização:** Secretaria de Relações Internacionais (REINTER), Pró-Reitoria de Graduação (PROGRAD) e Pró-Reitoria de Pesquisa e Pós-Graduação (PROPESP), Pró-Reitoria de Assuntos Estudantis (PRAE)

**Responsável pela Coordenação:** Secretaria de Relações Internacionais (REINTER)

**Responsável pela Supervisão:** Secretaria de Relações Internacionais (REINTER)

**Financiamento:** FURG

#### 9- *Seminário de preparação para estudantes intercambistas*

**Racionalidade:** Realizar seminário de preparação para estudantes intercambistas contribui para a adequada capacitação dos participantes em programas de mobilidade, contribuindo para a melhor eficácia dos programas. É uma ação que contribui para o processo de internacionalização na instituição, atendendo o crescente conceito de *Internationalization at Home*.

**Programa Relacionado:** Todos os programas de mobilidade.

**Resultados Esperados:** Estudantes intercambistas capacitados para a mobilidade

**Metas:** Seminários semestrais a partir de 2018

**Indicadores da Ação:** Número de Seminários, número de participantes.

**Responsável pela Realização:** Secretaria de Relações Internacionais (REINTER), Pró-Reitoria de Graduação (PROGRAD) e Pró-Reitoria de Pesquisa e Pós-Graduação (PROPESP)

**Responsável pela Coordenação:** Secretaria de Relações Internacionais (REINTER)

**Responsável pela Supervisão:** Secretaria de Relações Internacionais (REINTER)

**Financiamento:** FURG

#### 10- *Estimular a oferta de cursos de línguas estrangeiras para o corpo discente e docente, e para os técnicos administrativos em educação*

Racionalidade: Essa ação visa a oferta de cursos de línguas estrangeiras para o corpo discente e docente, e para os técnicos administrativos em educação, contribuindo para a busca da excelência da internacionalização, observando as diretrizes da Política Linguística da FURG.

Programa Relacionado: Programa Idiomas sem Fronteiras (IsF)

Resultados Esperados: Corpo discente e docente e técnicos administrativos com proficiência em língua estrangeira

Metas: Uma oferta por semestre a partir de 2018

Indicadores da Ação: Número de cursos oferecidos e número de estudantes por oferta

Responsável pela Realização: ILA

Responsável pela Coordenação: ILA

Responsável pela Supervisão: Secretaria de Relações Internacionais (REINTER)

Financiamento: FURG, Programa IsF

### 11- *Consolidação da FURG no Programa Be\_A\_Doc*

Racionalidade: Consolidação da FURG no Programa Be\_A\_Doc contribui para a busca da excelência dos cursos de pós-graduação da FURG, bem como para o aumento de sua visibilidade científico-acadêmica e inserção internacional, expandindo seus intercâmbios e fortalecendo sua imagem institucional.

Programa Relacionado: Programa Be\_A\_Doc

Resultados Esperados: FURG enviando e recebendo estudantes de pós-graduação e pesquisadores via programa.

Metas: Pelo menos um participante enviado e um participante recebido a partir de 2018.

Indicadores da Ação: Número de participantes no programa. Número de universidades estrangeiras optantes pela FURG

Responsável pela Realização: Pró-Reitoria de Pesquisa e Pós-Graduação (PROPESP)

Responsável pela Coordenação: Pró-Reitoria de Pesquisa e Pós-Graduação (PROPESP)

Responsável pela Supervisão: Secretaria de Relações Internacionais (REINTER) e Secretaria Grupo COIMBRA

Financiamento: FURG e universidade anfitriã

### 12- *Estimular a flexibilização curricular*

Racionalidade: A flexibilização curricular configura-se como uma necessidade para viabilizar o aproveitamento acadêmico da mobilidade, no sentido que permite o reconhecimento dos créditos referentes a disciplinas cursadas no exterior.

Programa Relacionado: Todos os programas de mobilidade.

Resultados Esperados: Maior facilidade no reconhecimento de créditos de disciplinas cursadas, cursos com política de flexibilidade estabelecida.

Metas: Totalidade de reconhecimento de créditos cursados a partir de 2019.

Indicadores da Ação: Quantidade de créditos cursados reconhecidos.

Responsável pela Realização: Coordenações de Curso, Pró-Reitoria de Graduação (PROGRAD) e Pró-Reitoria de Pesquisa e Pós-Graduação (PROPESP), Secretaria de Relações Internacionais (REINTER)

Responsável pela Coordenação: Secretaria de Relações Internacionais (REINTER)

Responsável pela Supervisão: Secretaria de Relações Internacionais (REINTER)

Financiamento: FURG

### 13- *Realizar Seminário de avaliação para estudantes intercambistas*

Racionalidade: Realizar esta ação contribui para a divulgação na FURG dos conhecimentos e experiências obtidas na mobilidade, assim como para a avaliação do processo, em prol de sua melhoria.

Programa Relacionado: Todos os programas de mobilidade.

Resultados Esperados: Melhoria contínua do processo de mobilidade

Metas: Seminários semestrais a partir de 2018

Indicadores da Ação: Número de Seminários, número de participantes.

Responsável pela Realização: Secretaria de Relações Internacionais (REINTER), Pró-Reitoria de Graduação (PROGRAD) e Pró-Reitoria de Pesquisa e Pós-Graduação (PROPESP)

Responsável pela Coordenação: Secretaria de Relações Internacionais (REINTER)

Responsável pela Supervisão: Secretaria de Relações Internacionais (REINTER)

Financiamento: FURG

### 14- *Ampliar a mobilidade no Programa ERASMUS+*

Racionalidade: O Programa ERASMUS é uma iniciativa criada com o objetivo de promover o intercâmbio acadêmico com universidades europeias, através do estabelecimento de redes cooperativas de pesquisa e mobilidade, incluindo estudantes e pesquisadores.

Programa Relacionado: Programa ERASMUS+

Resultados Esperados: Número crescente de projetos ERASMUS+ aprovados

Metas: Dois projetos aprovados em 2018, três projetos aprovados em 2019 e quatro projetos aprovados em 2021

Indicadores da Ação: Número de projetos aprovados

Responsável pela Realização: Secretaria de Relações Internacionais (REINTER) e Pró-Reitoria de Graduação (PROGRAD), Pró-Reitoria de Pesquisa e Pós-Graduação (PROPESP)

Responsável pela Coordenação: Secretaria de Relações Internacionais (REINTER)

Responsável pela Supervisão: Secretaria de Relações Internacionais (REINTER) Pró-Reitoria de Pesquisa e Pós-Graduação (PROPESP)

Financiamento: Projeto ERASMUS+

#### **7.4. Eixo IV - Potencializar a participação de estudantes, pesquisadores e docentes estrangeiros aos cursos de graduação e pós-graduação da FURG, assim como em diferentes ações acadêmicas e administrativas**

##### *1- Ampliar a mobilidade no Programa BRACOL*

Racionalidade: parceria firmada entre a Associação Colombiana de Universidades (ASCUN) e o Grupo Coimbra de Universidades Brasileiras (GCUB). O objetivo do acordo é a promoção de mobilidade acadêmica entre os estudantes de graduação dos dois países, de forma a reconhecer os estudos desenvolvidos em ambas instituições, adquirir uma visão mais rica e universalista de realidade.

Programa Relacionado: Programa Bracol.

Resultados Esperados: Número crescente de estudantes BRACOL recebidos na FURG.

Metas: receber 10 estudantes em 2019 e 12 estudantes em 2021.

Indicadores da Ação: Número de estudantes participantes a cada ano.

Responsável pela Realização: Secretaria de Relações Internacionais (REINTER) e Pró-Reitoria de Graduação (PROGRAD).

Responsável pela Coordenação: Secretaria de Relações Internacionais (REINTER) e Pró-Reitoria de Graduação (PROGRAD).

Responsável pela Supervisão: Secretaria Grupo COIMBRA

Financiamento: Universidade anfitriã

##### *2- Ampliar a mobilidade no Programa BRAMEX*

Racionalidade: Acordo de Cooperação Acadêmica e Cultural promovido entre as instituições membros da Associação Nacional de Universidades e Instituições de Educação Superior da República Mexicana (ANUIES) e o Grupo Coimbra de Universidades Brasileiras (GCUB). Objetiva promover o intercâmbio de, a fim de propiciar aos estudantes de graduação a oportunidade de vivenciarem uma nova experiência comunicativa, cultural e acadêmica, aprimorando o seu currículo e estreitando laços institucionais.

Programa Relacionado: Programa Bramex.

Resultados Esperados: Número crescente de estudantes BRAMEX recebidos na FURG.

Metas: receber 4 estudantes em 2018, 10 estudantes em 2019 e 12 estudantes em 2021.

Indicadores da Ação: Número de estudantes participantes a cada ano.

Responsável pela Realização: Secretaria de Relações Internacionais (REINTER) e Pró-Reitoria de Graduação (PROGRAD).

Responsável pela Coordenação: Secretaria de Relações Internacionais (REINTER) e Pró-Reitoria de Graduação (PROGRAD).

Responsável pela Supervisão: Secretaria Grupo COIMBRA

Financiamento: Universidade anfitriã

##### *3- Ampliar a mobilidade no Programa SANTANDER*

Racionalidade: o Programa de Bolsas Ibero-Americanas é uma iniciativa criada para com o objetivo de promover o intercâmbio acadêmico anual de estudantes de graduação entre universidades de 10 países da região da Ibero-América: Brasil, Argentina, Espanha, Chile, Colômbia, México, Peru, Portugal, Porto Rico e Uruguai.

Programa Relacionado: Programa de Bolsas Santander.

Resultados Esperados: Número crescente de estudantes SANTANDER recebidos na FURG

Metas: receber 5 estudantes em 2018, 6 estudantes em 2019 e 7 estudantes em 2020.

Indicadores da Ação: Número de estudantes participantes a cada ano.

Responsável pela Realização: Secretaria de Relações Internacionais (REINTER) e Pró-Reitoria de Graduação (PROGRAD).

Responsável pela Coordenação: Secretaria de Relações Internacionais (REINTER) e Pró-Reitoria de Graduação (PROGRAD).

Responsável pela Supervisão: REINTER e Banco Santander.

Financiamento: Banco Santander.

##### *4- Ampliar a participação de estudantes estrangeiros no Programa PEC-G/PEC-PG*

**Racionalidade:** Conjunto de atividades e procedimento de cooperação educacional internacional, preferencialmente com os países em desenvolvimento, com base em acordos bilaterais vigentes. Destina-se a formação e qualificação de estudantes estrangeiros por meio de oferta de vagas gratuitas em cursos de graduação e pós-graduação em instituições de ensino superior brasileiras.

**Programa Relacionado:** Programa PEC-G/PEC-PG.

**Resultados Esperados:** Número crescente de estudantes PEC-G/PEC-PG recebidos na FURG

**Metas:** receber 5 estudantes em 2018, 6 estudantes em 2019 e 7 estudantes em 2020.

**Indicadores da Ação:** Número de estudantes participantes a cada ano.

**Responsável pela Realização:** Secretaria de Relações Internacionais (REINTER), Pró-Reitoria de Graduação (PROGRAD), Pró-Reitoria de Pesquisa e Pós-Graduação (PROPESP)

**Responsável pela Coordenação:** Secretaria de Relações Internacionais (REINTER).

**Responsável pela Supervisão:** REINTER, MEC e Ministérios das Relações Exteriores.

**Financiamento:** MEC.

#### 5- *Estimular a flexibilização curricular*

**Racionalidade:** A flexibilização curricular configura-se como uma necessidade para facilitar a matrícula de estudantes estrangeiros em disciplinas cursadas na FURG.

**Programa Relacionado:** Todos os programas de mobilidade.

**Resultados Esperados:** Maior facilidade nas matrículas de estudantes estrangeiros.

**Metas:** Nenhum impedimento de matrícula para estudantes estrangeiros até 2021.

**Indicadores da Ação:** Quantidade de créditos cursados.

**Responsável pela Realização:** Coordenações de Curso, Pró-Reitoria de Graduação (PROGRAD) e Pró-Reitoria de Pesquisa e Pós-Graduação (PROPESP), Secretaria de Relações Internacionais (REINTER)

**Responsável pela Coordenação:** Secretaria de Relações Internacionais (REINTER)

**Responsável pela Supervisão:** Secretaria de Relações Internacionais (REINTER)

**Financiamento:** FURG

#### 6- *Realizar Seminário de integração para estudantes estrangeiros*

**Racionalidade:** A realização de seminário de integração com estudantes estrangeiros facilita o processo de adaptação dos participantes, assim como os processos acadêmicos em que se envolverão no cumprimento de seu período na FURG.

**Programa Relacionado:** Todos os programas de mobilidade.

**Resultados Esperados:** Melhoria contínua do processo de mobilidade

**Metas:** Seminários semestrais a partir de 2018

**Indicadores da Ação:** Número de Seminários, número de participantes.

**Responsável pela Realização:** Secretaria de Relações Internacionais (REINTER), Pró-Reitoria de Graduação (PROGRAD) e Pró-Reitoria de Pesquisa e Pós-Graduação (PROPESP)

**Responsável pela Coordenação:** Secretaria de Relações Internacionais (REINTER)

**Responsável pela Supervisão:** Secretaria de Relações Internacionais (REINTER)

**Financiamento:** FURG

#### 7- *Ampliar a mobilidade no Programa ERASMUS+*

**Racionalidade:** O Programa ERASMUS é uma iniciativa criada com o objetivo de promover o intercâmbio acadêmico com universidades europeias, através do estabelecimento de redes cooperativas de pesquisa e mobilidade, incluindo estudantes e pesquisadores. Nesse sentido, o programa amplia a capacidade da FURG em receber estudantes e pesquisadores do exterior.

**Programa Relacionado:** Programa ERASMUS+

**Resultados Esperados:** Número crescente de projetos ERASMUS+ aprovados

**Metas:** Dois projetos aprovados em 2018, três projetos aprovados em 2019 e quatro projetos aprovados em 2021

**Indicadores da Ação:** Número de projetos aprovados

**Responsável pela Realização:** Secretaria de Relações Internacionais (REINTER) e Pró-Reitoria de Graduação (PROGRAD), Pró-Reitoria de Pesquisa e Pós-Graduação (PROPESP)

**Responsável pela Coordenação:** Secretaria de Relações Internacionais (REINTER)

**Responsável pela Supervisão:** Secretaria de Relações Internacionais (REINTER) Pró-Reitoria de Pesquisa e Pós-Graduação (PROPESP)

**Financiamento:** Projeto ERASMUS+

### **7.5. Eixo V - Incentivar as oportunidades de formação em regime de cotutela com dupla titulação no exterior**

*Ações Propostas*

### 1- *Prospectar universidades internacionais potencialmente interessadas em estabelecer regimes de cotutela com dupla titulação em programas de pós-graduação*

**Racionalidade:** O regime de cotutela e dupla titulação representam o atingimento de um estágio avançado de cooperação acadêmica internacional em programas de pós-graduação. A cotutela tende a aproximar, de forma significativa, professores orientadores e, com isso, elevar as possibilidades de cooperação continuada em ações de pesquisa e de formação de recursos humanos entre as universidades participantes.

**Programa Relacionado:** Não se aplica

**Resultados Esperados:** Programas em funcionamento e aparados por convênios internacionais

**Metas:** Adição de um novo convênio de cotutela com dupla titulação por ano, no período 2018-2029

**Indicadores da Ação:** Número de convênios internacionais com regime de cotutela

**Responsável pela Realização:** Pró-Reitoria de Pesquisa e Pós-Graduação (PROPESP), Secretaria de Relações Internacionais (REINTER)

**Responsável pela Coordenação:** Secretaria de Relações Internacionais (REINTER)

**Responsável pela Supervisão:** Secretaria de Relações Internacionais (REINTER)

**Financiamento:** FURG, Universidades Conveniadas

### 2- *Oferta de disciplinas de pós-graduação em idioma estrangeiro*

**Racionalidade:** Ofertas de disciplinas em idioma estrangeiro é uma tendência global em um sistema universitário que busca o aprimoramento da internacionalização. A possibilidade de cursar, pelo menos em parte, disciplinas em sua língua nativa, facilita, consideravelmente, a participação de estudantes estrangeiros e a viabilidade de programas de cotutela com dupla titulação.

**Programa Relacionado:** Não se aplica

**Resultados Esperados:** Cursos em idioma estrangeiro incluídos nos quadros de sequência lógica (QSL) de Programas de Pós-Graduação

**Metas:** 30% dos PPGs com ofertas de cursos em 2021, 50% dos PPGs com ofertas de cursos em 2025

**Indicadores da Ação:** Número de disciplinas em língua estrangeira oferecidas

**Responsável pela Realização:** Programas de Pós-Graduação (PPGs)

**Responsável pela Coordenação:** Pró-Reitoria de Pesquisa e Pós-Graduação (PROPESP)

**Responsável pela Supervisão:** Secretaria de Relações Internacionais (REINTER)

**Financiamento:** FURG

## **7.6. Eixo VI - Intensificar as interações da FURG com a sociedade e o poder público, com o objetivo de ampliar o fomento às ações de internacionalização**

### *Ações Propostas*

#### 1- *Apoiar a participação da FURG em comissões e comitês governamentais envolvidos com questões internacionais*

**Racionalidade:** A participação da Universidade em espaços de discussões governamentais sobre assuntos internacionais permite um retorno social da FURG na forma de aporte de conhecimentos para ações governamentais nesse âmbito. Os espaços de participação podem também ser utilizados como conectores entre ciência e políticas públicas em temas internacionais.

**Programa Relacionado:** Não se aplica

**Resultados Esperados:** A FURG como componente de comissões e comitês governamentais, dando suporte acadêmico a temas internacionais

**Metas:** Participação em Comissões e Comitês nos três níveis governamentais (municipal, estadual, nacional) até 2021. Manutenção dessa participação até 2029

**Indicadores da Ação:** Número de Comissões e comitês governamentais com participação da FURG

**Responsável pela Realização:** Unidades Acadêmicas

**Responsável pela Coordenação:** Secretaria de Relações Internacionais (REINTER)

**Responsável pela Supervisão:** Gabinete do Reitor

**Financiamento:** FURG, órgãos governamentais

#### 2- *Realização de eventos de internacionalização abertos à sociedade (“Dia dos Países”)*

**Racionalidade:** A realização de eventos de internacionalização abertos à comunidade permite que a sociedade conheça os elementos característicos dos países de origem de estudantes internacionais, além de dar a eles uma oportunidade de interagirem com a comunidade participante. Esses elementos contribuiriam para uma maior integração cultural entre nossos estudantes estrangeiros e sociedade.

**Programa Relacionado:** Não se aplica

**Resultados Esperados:** Integração de estudantes estrangeiros com a sociedade por meio do “Dia dos Países”

Metas: Um evento anual a partir de 2018. Semestral a partir de 2020.

Indicadores da Ação: Realização anual do “Dia dos Países”, número de estudantes estrangeiros participantes, número de visitantes externos aos eventos na FURG.

Responsável pela Realização: Secretaria de Relações Internacionais (REINTER), Pró-Reitoria de Assuntos Estudantis (PRAE)

Responsável pela Coordenação: Secretaria de Relações Internacionais (REINTER)

Responsável pela Supervisão: Secretaria de Relações Internacionais (REINTER)

Financiamento: FURG

### 3- *Interação e Colaboração com consulados e outros contatos internacionais*

Racionalidade: A interação com contatos de consulados e outras instituições Internacionais permite que a REINTER esteja numa posição facilitada para oportunidades de internacionalização com inserção social.

Programa Relacionado: Não se aplica

Resultados Esperados: Facilidades estabelecidas para internacionalização, por meio de contatos com consulados e outras instituições afins.

Metas: Número de contatos crescentes até 2029

Indicadores da Ação: Número e natureza de visitas a FURG e aos consulados.

Responsável pela Realização: Secretaria de Relações Internacionais (REINTER)

Responsável pela Coordenação: Secretaria de Relações Internacionais (REINTER)

Responsável pela Supervisão: Gabinete do Reitor

Financiamento: FURG

## 7.7. Eixo VII - Ampliar a participação da FURG em publicações em periódicos, livros e eventos internacionais

### *Ações Propostas*

#### 1- *Consolidar um Programa de Revisão e Tradução de produção científica para publicações internacionais - INTERSCIENCE*

Racionalidade: Um destacado limitador para a produção científica internacional refere-se a frequente dificuldade de preparar e redigir, em língua estrangeira, produção científica com qualidade compatível àquela exigida em veículos internacionais de divulgação. Um programa de apoio à revisão e tradução de produção científica pode apoiar e estimular a produção científica internacional.

Programa Relacionado: Não se aplica

Resultados Esperados: Produção Científica Internacional quali e quantitativamente expressiva.

Metas: Programa estabelecido em 2019

Indicadores da Ação: Número de publicações internacionais suportadas pelo programa, Classificação QUALIS das publicações.

Responsável pela Realização: Pró-Reitoria de Pesquisa e Pós-Graduação (PROPESP), Instituto de Letras e Artes (ILA).

Responsável pela Coordenação: Pró-Reitoria de Pesquisa e Pós-Graduação (PROPESP)

Responsável pela Supervisão: Secretaria de Relações Internacionais (REINTER)

Financiamento: FURG

#### 2- *Consolidar o processo de divulgação de eventos científicos internacionais na FURG*

Racionalidade: É importante que os estudantes e professores da FURG sejam informados de forma eficiente sobre eventos científicos internacionais através de várias mídias disponíveis, incluindo lista de e-mails, páginas WEB, grupos de discussão, entre outros.

Programa Relacionado: Não se aplica

Resultados Esperados: Participação expressiva da FURG em eventos científicos internacionais.

Metas: Número crescente de participações a partir de 2018.

Indicadores da Ação: Número de eventos internacionais atendidos por professores e estudantes da FURG, Número de acessos na página WEB da REINTER.

Responsável pela Realização: Pró-Reitoria de Pesquisa e Pós-Graduação (PROPESP), Secretaria de Relações Internacionais (REINTER).

Responsável pela Coordenação: Secretaria de Relações Internacionais (REINTER)

Responsável pela Supervisão: Secretaria de Relações Internacionais (REINTER)

Financiamento: FURG

#### 3- *Estimular a criação de comitês de internacionalização nas Unidades Acadêmicas*

**Racionalidade:** A existência de comitês (ou comissões) de internacionalização nas unidades agiliza e qualifica a ação da REINTER na FURG, estabelecendo um ponto de diálogo cooperativo entre a Secretaria de Relações Internacionais e as áreas de conhecimento envolvidas nas ações.

**Programa Relacionado:** Não se aplica

**Resultados Esperados:** Uma melhor difusão das oportunidades e apoio às ações da REINTER nas Unidades Acadêmicas.

**Metas:** Todas Unidades Acadêmicas com comitês em 2025.

**Indicadores da Ação:** Número de comitês criados.

**Responsável pela Realização:** Unidades Acadêmicas.

**Responsável pela Coordenação:** Secretaria de Relações Internacionais (REINTER)

**Responsável pela Supervisão:** Pró-Reitoria de Graduação (PROGRAD), Pró-Reitoria de Pesquisa e Pós-Graduação (PROPESP)

**Financiamento:** FURG

## **7.8. Eixo VIII - Consolidar um centro de coordenação e suporte à internacionalização da FURG**

*Ações Propostas*

### *1- Criação de uma Secretaria de Relações Internacionais (REINTER)*

**Racionalidade:** A criação da nova secretaria ocorrerá na forma de uma elevação de status da atual Secretaria de Relações Internacionais para Secretaria de Relações Internacionais, com os devidos ajustes em sua missão, estrutura organizacional e processos de gestão.

**Programa Relacionado:** Não se aplica

**Resultados Esperados:** Secretaria criada e operando na normalidade

**Metas:** Criação da Secretaria até maio de 2018

**Indicadores da Ação:** Secretaria mencionada no Regimento Interno da Reitoria da FURG

**Responsável pela Realização:** Gabinete do Reitor

**Responsável pela Coordenação:** Gabinete do Reitor

**Responsável pela Supervisão:** Conselho Universitário (CONSUN)

**Financiamento:** FURG

## **8. Um Plano para o Futuro – Avaliação**

A visão de futuro inerente ao Plano de Internacionalização da FURG (PI-FURG) relaciona-se a dois aspectos principais: (1) seu caráter pretensamente adaptativo e (2) sua permanente avaliação. O plano está proposto com um horizonte de tempo de doze anos (2018-2029) e prevê avaliações e adaptações em períodos de maior frequência, na expectativa de atender novos âmbitos, condições e oportunidades de internacionalização.

A dimensão temporal do plano está definida no estabelecimento de metas para as ações propostas. Para cada ação, as metas remetem para a expectativa de obtenção de resultados esperados, a partir de 2018, até 2029. Importante destacar que há uma definição de indicadores para todas as ações propostas. Nesse sentido, toda e qualquer ação avaliada, deverá subsidiar-se nos indicadores para ela estabelecidos.

O modelo proposto de avaliação e adaptação do plano envolveria as seguintes etapas.

- (1) Avaliação intermediária do plano a cada dois anos, com medição de todas as ações, através dos indicadores correspondentes
- (2) Eventual proposição/inclusão de ações, no período seguinte ao de avaliação intermediária (cada dois anos)
- (3) Avaliação global do plano a cada quatro anos, com medição de todas as ações, através dos indicadores correspondentes.
- (4) Revisão do plano, com possíveis adaptações de metas e indicadores de ações, no momento seguinte ao de avaliação global.

A ideia de fundo às atividades propostas de avaliação e adaptação é de que a FURG possa contar com um plano “orgânico”, adequado e constantemente atualizado. Ao estabelecer o acompanhamento, avaliação e adaptação através de um modelo baseado em indicadores e metas, alguns aspectos do âmbito universitário podem ser facilitados. Entre eles a possibilidade de métricas de medição, transparência, facilidade para a participação, ajustes em tempo adequado e busca pela excelência da internacionalização.